

## Compte rendu du conseil d'orientation de l'Université permanente du 26 juin 2025

Présents	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stéphanie ARNAUD, Directrice de l'UP</li> <li>• Michel BOUILLARD, Représentant Etudiants Suppléant</li> <li>• Marie-Laure BRIAUD, Représentante du personnel UP</li> <li>• Brian FROST SMITH, Représentant Etudiants</li> <li>• Gerard GIMENES, Représentant Etudiants</li> <li>• Paule MELON, Représentante Etudiants</li> <li>• Nejat NARINC, Représentant Etudiants Suppléant</li> <li>• Jean-Louis VERON, Représentant Etudiants Suppléant, président de la commission prospective</li> <li>• Josiane LARCHER, Représentante Antennes</li> <li>• Philippe LECOUEY, Représentant Antennes Suppléant</li> <li>• Michel LE GLEUHER, président de la commission accueil et information</li> <li>• Bernard BOUTET, président de la commission cours</li> <li>• Josette LE TENO, présidente de la commission cultures et rencontres internationales</li> <li>• Christiane LONGAN, Représentante Etudiants</li> </ul>
Excusés	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emmanuelle BOUSQUET, Vice-Présidente déléguée Culture</li> <li>• Dominique COMELLI, Représentante Enseignants</li> <li>• Eric FRANCOIS, Représentant Etudiants Suppléant</li> <li>• Hélène MAUCHRETIEN, Directrice de l'ORPAN</li> <li>• Florian TESSIER, Représentant Enseignants Suppléant</li> <li>• Philippe JEANNEAU, Représentant Antennes Suppléant</li> <li>• Valérie COUSSINET, Conseillère municipale déléguée à la vie étudiante</li> <li>• Antony FEDELE-BENOIT, Président Université Inter Ages St Nazaire</li> <li>• Arnaud GUEVEL, Vice-Président Formation et éducation ouverte</li> <li>• Christine LENORMAND, Représentante Enseignants</li> <li>• Christophe PATILLON, Représentant Enseignants Suppléant</li> </ul>
Ordre du jour	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Retour sur la rentrée 24-25</b></li> <li>• <b>Les perspectives 25-26</b></li> <li>• <b>Informations – points de discussion</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Projets dans le cadre du label SAPS</li> <li>○ Projet des 50 ans</li> </ul> </li> <li>• <b>Temps des élus</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Demande d'éclaircissement sur le désistement d'une intervenante</li> </ul> </li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Demande de compte-rendu des actions des commissions</li> </ul>
<p><u>Pour information</u> <b>Retour sur l'année 24-25</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Les dates marquantes de la rentrée (voir Diaporama)</b></li> <li>• <b>Une rentrée très positive avec des chiffres d'adhésion en progression et de nombreux nouveaux étudiants.</b></li> <li>• Un taux moyen de participation aux conférences au-dessus de 200 personnes /conf</li> <li>• Une très bonne satisfaction au niveau des cours (3 enquêtes + permanences cours)</li> <li>• Un fonctionnement avec les antennes qui se stabilise, une très belle dynamique</li> <li>• Une implication très positive des bénévoles</li> <li>• <b>Pour autant, une année marquée par des difficultés techniques importantes</b> lié aux dysfonctionnements de l'application de vente en ligne</li> <li>• <b>Un changement d'application financière de Nantes Université</b> qui impacte grandement notre image et ajoute une pression sur les équipes de l'UP</li> <li>• <b>Les travaux du pont Anne de Bretagne</b> qui rendent difficile l'accès aux ACN pour encore un certain temps</li> </ul> <p><b>Discussions :</b> Pas de réactions particulières</p> <p><b>Les chiffres 24-25</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 8919 étudiants dont 3976 étudiants en antenne</li> <li>• Evolution n-1 : +10%, + 813 étudiants</li> <li>• Les antennes représentent 45% de l'effectif global</li> <li>• A Nantes : 271 cours ouverts – 6346 places vendues</li> <li>• Antennes : 36 cours ouverts</li> <li>• 208 conférences - 92 conférences à Nantes, 114 dans les antennes</li> </ul> <p><b>Discussions :</b> Demande d'avoir le détail des événements survenus pour comprendre la fluctuation des chiffres ( ex – départ de l'antenne de Clisson, arrivée de Guérande, suppression des cours de langues...).</p> <p><b>Le compte de résultat 24</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une situation budgétaire saine grâce aux efforts de sobriété importants, aux efforts tarifaires à la rentrée (augmentation des tarifs d'adhésion) et à l'augmentation du nombre d'adhérents.</li> <li>• Des recettes plus importantes que prévues</li> <li>• Excédent de <b>102 680 €</b></li> </ul>

- Participation aux efforts budgétaires de l'établissement (pas de nouveaux travaux en 26, pas d'utilisation du reliquat 24, pas de nouvelle application e-commerce, efforts sur les 50 ans).

#### Discussions :

- Exemples d'efforts consentis par l'UP : limiter les événements coûteux et les frais de bouche pour les 50 ans, pas de remplacement du mobilier mais un nettoyage en profondeur des anciennes chaises dans la cadre de la réhabilitation des espaces au 2<sup>e</sup>, pas d'utilisation du reliquat 24.
- Une question sur les mesures déployées par Nantes Université pour faire face aux difficultés financières. → Rep de SA : Tous les services et composantes participent à l'effort en diminuant leur dépenses, l'université continue son dialogue avec l'État pour que les mesures imposées soient bien financées et pour une réévaluation de notre dotation.
- Question de la contribution de l'UP aux recettes de Nantes Université → Rep de SA : 15% de nos recettes sont reversées à Nantes Université. Cela nous permet de participer au fonctionnement de l'établissement (utilisation des amphithéâtres, services RH, site internet...)
- Question sur la charge du bâtiment → Rep de SA : l'université prend en charge la location à la Ville de Nantes
- Demande d'éclaircissement sur le passage au statut Grand établissement → Rep de SA : Fin de l'expérimentation de l'Établissement Public Expérimental (EPE) pour Nantes Université en 2028 (sauf si prolongation du statut EPE). Si Nantes Université s'engage pour l'obtention du statut de Grand Établissement, celui-ci permettra à l'établissement de consolider sa nouvelle organisation en pôles et de poursuivre la collaboration avec les établissements composantes (Architecture, Beaux-Arts, Centrale Nantes...) Il n'y aura pas de conséquence directe sur le fonctionnement de l'Université permanente.
- SA précise néanmoins que le statut de service commun pourrait disparaître et l'UP passer sous statut de service universitaire. Ceci n'est pas directement lié aux changements de statuts de Nantes Université mais à la volonté de l'établissement de simplifier le statut de l'ensemble de ces services. Ceci n'aurait pas de conséquences particulières puisque l'UP fonctionne déjà comme un service universitaire, donc pas d'impact sur les décisions, sur le fonctionnement, sur la gestion du budget... Cependant l'organe consultatif « conseil d'orientation » n'existerait plus sous cette

	<p>appellation et pourrait être remplacé par un autre organe participatif. SA précise que cette décision n'est pas encore prise par l'université. SA demande un échange avec la direction sur ce sujet. Les membres du CO souhaitent que ce sujet soit développé pour bien évaluer les conséquences d'un tel changement.</p>
<p><u>Pour information</u> <b>Perspectives 25-26</b>  <b>Voir support powerpoint</b></p>	<p><b>Du nouveau sur les cours 25-26</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 319 cours au programme, dont 48 labellisés 50 ans</li> <li>• 36 nouveaux intervenants</li> <li>• 105 nouveaux cours</li> <li>• Un nouveau format de 6h</li> </ul> <p><b>Une offre de conférences exigeante et ouverte</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une offre pensée pour un large public</li> <li>• Equilibrée entre des sujets liés aux enjeux contemporains et redécouverte de repères culturels intemporels</li> <li>• 1 conférence par jour de novembre à mai</li> <li>• 5 cycles en journée et un cycle en soirée</li> </ul> <p><b>Une offre renouvelée dans les antennes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un catalogue revu pour 25-26 (de nouveaux conférenciers, des propositions de conférences labélisées 50 ans...)</li> <li>• 120 conférences pour 13 antennes</li> <li>• 26 conférences labellisées 50 ans + 1 cours</li> <li>• Des nouveautés lancées spécifiquement dans les antennes</li> </ul> <p><b><u>Discussions :</u></b></p> <p>Question de l'accès aux conférences organisées dans les antennes par les étudiants nantais. Rep MLB → Toutes les conférences qu'elles soient organisées à Nantes ou dans les antennes sont accessibles à l'ensemble des adhérents.</p> <p><b>Un nouvel organigramme</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Départ de Sandra JEANBLANC et retour de Natalia KOJEVNIKOVA</li> <li>• Arrivée de Laurent MUNIER</li> </ul> <p><b>Dans les antennes :</b> à LRSY, départ de Gloria VELA remplacée par un binôme (Lionel LASCOMBES et Maryvonne LALEOUSE), une responsabilité partagée également à Machecoul après le départ de Jeannine THIEC (Hélène CHARRIER, Alice FOUCAULT, Jean-Michel RONCIN)</p>

	<p><b>Discussions :</b> la charge dans les antennes est conséquente pour les responsables, Josiane LARCHER précise qu'une co-responsabilité n'est pas surprenante.</p>
<p><u>Pour échanges</u> <b>Informations – Points de discussion</b></p>	<p>Laurent Munier est arrivé le 15 mai dernier en tant que responsable de projets scientifiques et culturels dans le cadre du projet FORGER. Dans une société où le débat citoyen est de moins en moins nuancé, et accorde de moins en moins d'importance à la parole scientifique, le projet FORGER souhaite réconcilier les publics avec la parole scientifique, rétablir le lien de confiance avec les sciences, redorer la notion de controverse et faciliter le discernement informationnel. L'UP est dotée d'un support de poste et de 10 000 € pour déployer des projets (financement par l'appel à projets SAPS : Sciences avec et pour la société).</p> <p><b>Ce que l'UP peut apporter au projet FORGER</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Son ouverture vers le grand public, notamment grâce à ses 13 antennes.</li> <li>• Sa capacité à organiser des cours, des conférences et des événements.</li> <li>• Son réseau de conférenciers et d'intervenants.</li> </ul> <p><b>Comment l'UP va contribuer au projet FORGER</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer des formats pour répondre aux sujets d'étude de la chaire scientifique FORGER.</li> <li>• Tester des formats pour nourrir les réflexions de la chaire.</li> <li>• Construire l'offre de cours et conférences en intégrant des sujets qui font débat.</li> </ul> <p><b>Les conditions d'un projet UPxSAPS utile et efficace</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en présence plusieurs points de vue, dont une parole scientifique.</li> <li>• Ouvrir l'accès à la parole scientifique à un ou des nouveaux publics.</li> <li>• Aborder une thématique relevant d'une question socialement vive ou d'une controverse.</li> <li>• Avec pour mot d'ordre : <b>une acculturation progressive et en douceur</b> pour nos publics !</li> </ul> <p><b>Premiers projets identifiés</b></p> <p><b>Des « conférences enrichies » à Nantes et dans les antennes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une table ronde avec des médias et des lycéens à Pontchâteau.</li> <li>• Une conférence sur l'IA avec des scolaires à Machecoul.</li> <li>• Une conférence et une table ronde autour du tourisme à Saint-Jean-de-Monts.</li> </ul>

	<p><b>Un cycle de rencontres inédit : « Le passage des sciences : quand le doute fait avancer »</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>À l'invitation de la chaire FORGER, 5 conférences en soirée ouvertes au public de l'UP et aux acteurs de la CST sur le territoire.</li> </ul> <p><b>Une nouvelle offre de services auprès des mairies</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identifier des intervenants scientifiques pour des débats citoyens éclairés et nuancés.</li> <li>Un format d'éducation aux médias pour les scolaires.</li> </ul> <p><b>Des formats qui favorisent les rencontres intergénérationnelles</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Prototypage d'un format gamifié pour comprendre les enjeux de la démarche scientifique.</li> <li>Retour sur l'expérience d'un cours organisé à l'UP avec des seniors et des étudiants M1.</li> </ul> <p><b>Des formats mêlant arts et sciences</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en art de réflexions d'étudiants de l'UP et exposition dans un lieu insolite.</li> <li>« Conversations partagées » autour de la notion de doute.</li> <li>Echanges autour <b>des projets identifiés (voir PPT)</b>.</li> </ul> <p><b>Discussions :</b> les présents saluent les perspectives stimulantes pour l'UP.</p> <p><b>Le point sur les 50 ans</b> Rappel des enjeux</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Rayonner, faire connaître l'UP et ses antennes sur le territoire.</li> <li>Regarder ce qui a été accompli tout en se projetant vers l'avenir.</li> <li>Faire un pas de côté en expérimentant de nouveaux formats, de nouveaux publics.</li> <li>Un fil rouge thématique : <b>De 1975 à 2075 – Regarder les 50 dernières années pour envisager les transformations du monde dans les prochaines décennies</b> (art, climat, social, numérique, santé, industrie, géopolitique...).</li> <li>Echanges autour <b>des projets identifiés (voir PPT)</b>.</li> </ul>
<p><u>Temps des élus</u></p>	<p><b>Retour sur un mail transmis aux élus par une étudiante concernant le retrait d'une enseignante qui ne souhaite pas appliquer le nouveau format horaire et refuse le tarif appliqué à son cours sachant qu'elle est bénévole.</b></p> <p><b>Le format horaire</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Depuis l'année dernière, les cours s'inscrivent dans l'un des formats 12h ou 24h ou 36h (langues)</li> </ul>

- Avant : nombre d'heures « à la carte », complexité à gérer 300 formats différents.
- Simplification de l'organisation générale (facturation, rémunération, emploi du temps, échanges).
- Simplification de la lecture des tarifs pour nos étudiants.
- Pas de frein pédagogique significatif.

#### **La tarification**

- Depuis 23-24, tarif → 5€/h (6,5€ pour les langues et les ateliers de pratique, 10€ pour le numérique).
- Plus de lien entre statuts de rémunération des intervenants et tarification pensée du point de vue de l'équilibre global de la structure, et non en fonction des rémunérations individuelles qui sont multiples
- Le tarif horaire d'un cours ne reflète pas uniquement le coût de rémunération, mais aussi d'autres charges incompressibles (location des salles, gestion administrative, reversement de 15 % à l'université, etc.), qu'il nous revient d'anticiper pour garantir la viabilité de l'ensemble.

**Discussions :** le sujet des cours de langues est abordé, une élue affirme que la mise en œuvre n'est pas satisfaisante notamment concernant la mise en place des groupes de niveaux. SA précise qu'une réflexion est à mener sur ce sujet. Un premier transfert des cours de Français Langues Etrangères (FLE) sera effectif dès la rentrée au SUL (Service Universitaire des Langues) qui a une meilleure expertise que l'UP dans ce domaine.

#### **Retour sur l'activité des commissions avec les responsables de commission**

##### Commission accueil et information

Rappel des missions : assurer l'accueil des étudiants au moment des inscriptions, lors des premiers cours, à la conférence inaugurale et lors de conférences ponctuelles. Établir les cartes d'étudiants

- Composée de 34 personnes dont 5 font partie du bureau.
- Réunions régulières de la commission

Actions 24-25 :

- Relecture des programmes en juillet 2024
- Participation à l'AG en septembre 2024
- Conférences des étudiants en septembre 2024
- Accueil lors des inscriptions en septembre 2024
- Conférence de Riad Sattouf en novembre
- Conférence inaugurale en novembre 2024
- Forum des séniors en novembre 2024
- Accueil des étudiants en janvier 2025

- Conférences en mars et avril 2025
- Relecture des programmes en juin et juillet 2025

La commission souhaite augmenter ses effectifs pour l'année prochaine. SA et MLB saluent la collaboration avec la commission qui a géré en toute autonomie l'accueil et l'introduction de certaines conférences et laissé ainsi du temps de travail à l'équipe UP en période de programmation.

#### Commission prospective

Rappel des missions : proposer des projets favorisant le lien entre les étudiants. Proposer des sujets de conférences et des conférenciers.

Proposer une analyse de la fréquentation des conférences. 14 personnes participent aux activités de la Commission Prospective. L'équipe se réunit régulièrement.

Actions 24-25 :

- Rencontre avec... Yves BATARD sur le sujet des retraites
- Rencontre avec... La Maison des Hommes et des Techniques.
- Rencontre avec... le Théâtre Vivant de l'UP pour son spectacle annuel
- Rencontre avec... Jean Luc NATIVELLE pour la présentation de son livre
- Poursuite de la boîte à livres
- Participation au forum des seniors

Projets

Dans le cadre des 50 ANS DE L'UP, la Commission Prospective est déjà à l'œuvre sur le Concours de Nouvelles.

Toujours dans l'objectif de créer du lien, un groupe d'étudiants dynamiques va s'associer à la Commission Prospective à la rentrée. Ils proposeront à des étudiants de l'UP d'initier des activités ponctuelles pour d'autres étudiants de l'UP.

#### Commission cours

Rappel des missions : la commission des cours est à l'écoute des étudiants et recueille leurs suggestions sur les cours proposés. Elle les transmet à l'équipe de direction pour contribuer à viser la meilleure qualité de l'enseignement et la satisfaction des étudiants. Elle se positionne également en soutien de l'équipe de direction et assure un relais entre celle-ci et les étudiants, et également un relai avec les intervenants. 34 personnes bénévoles, dont 5 personnes au bureau.

Actions 24-25 :

- Inscriptions (Conseiller, renseigner les étudiants en présentiel).
- Au fil de l'année : Permanences (6 à 7 journées /an) : écoute, échanges, remontées, propositions, prise de notes

- Analyse et statistiques des cours sur la base des questionnaires de satisfaction.
- Proposition de nouveaux cours soumis à la direction.
- Participation aux relectures du site web (Résumé de cours, cohérence titre et sujets, compréhension)
- Relecture plaquettes
- Participation au forum des séniors en novembre

#### Commission culture et rencontres internationales

Rappel des missions : la CRI a pour objectif de nouer des rencontres avec des organismes situés dans des pays étrangers, généralement rattachés à des universités locales, ayant les mêmes missions que l'UP. Ce groupe est composé d'étudiants bénévoles de l'UP ayant en commun un intérêt pour les échanges culturels internationaux. Il est ouvert à tous les étudiants de l'UP. Pour le moment 3 groupes sont actifs mais il est souhaité de développer les pays concernés.

Espagne (Valence), Allemagne (Munster) et Royaume Uni.

En 24-25

- Échanges et rencontres des différents groupes par pays
- Accueil d'un groupe de Valence
- Accueil d'un groupe de Munster
- Échanges virtuels avec le Royaume Unis sous l'égide de Brian Frost Smith.